



UNAM

UNIVERSIDAD DEL  
ATLÁNTICO MEDIO

# Guía Docente

Finanzas y Costes de la Gestión Sanitaria

**Máster en Dirección y Gestión Sanitaria**

**MODALIDAD VIRTUAL**

*Curso Académico 2024-2025*

## Índice

RESUMEN

DATOS DEL PROFESORADO

REQUISITOS PREVIOS

RESULTADOS DEL APRENDIZAJE

CONTENIDOS DE LA ASIGNATURA

CRONOGRAMA ORIENTATIVO DE LA ASIGNATURA

ACTIVIDADES FORMATIVAS

EVALUACIÓN

BIBLIOGRAFÍA

## RESUMEN

Centro	Universidad del Atlántico Medio
Titulación	Máster en Dirección y Gestión Sanitaria
Asignatura	Finanzas y Costes de la Gestión Sanitaria
Carácter	Obligatoria
Curso	1º
Semestre	1
Créditos ECTS	6
Lengua de impartición	Castellano
Curso académico	2024-2025

## DATOS DEL PROFESORADO

Responsable de Asignatura	Inmaculada Aibar Sánchez
Correo Electrónico	<a href="mailto:inmaculada.aibar@pdi.atlanticomedio.es">inmaculada.aibar@pdi.atlanticomedio.es</a>
Tutorías	De lunes a viernes bajo cita previa

## REQUISITOS PREVIOS

Sin requisitos previos.

## RESULTADOS DEL APRENDIZAJE

### Conocimientos

#### CON01

Comprender los métodos esenciales de la planificación sanitaria, organización y dirección clínica de las instituciones sanitarias, considerando los recursos financieros, materiales y humanos.

#### CON02

Comprender los métodos esenciales de la planificación sanitaria, organización y dirección clínica de las instituciones sanitarias, considerando los recursos financieros, materiales y humanos.

#### CON03

Comprender los métodos esenciales de la planificación sanitaria, organización y dirección clínica de las instituciones sanitarias, considerando los recursos financieros, materiales y humanos.

#### CON04

Comprender los métodos esenciales de la planificación sanitaria, organización y dirección clínica de las instituciones sanitarias, considerando los recursos financieros, materiales y humanos.

### Habilidades

#### HAB01

Aplicar las técnicas de planificación sanitaria.

#### HAB05

Valorar el impacto social de sus decisiones y comprometerse en la defensa y promoción de la seguridad y salud de los trabajadores en el ámbito sanitario.

#### HAB06

Aplicar los enfoques en acreditación sanitaria en los distintos tipos de centros sanitarios.

#### HAB07

Realizar un análisis económico del funcionamiento de las instituciones sanitarias y de los agentes que intervienen en los sistemas de salud.

## Competencias

### COM01

Aplicar los conocimientos adquiridos y de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos multidisciplinares que tengan relación con la Gestión Sanitaria.

### COM03

Argumentar sus planteamientos en una deontología profesional que incorpora el respeto por la seguridad y salud de los trabajadores en el ámbito sanitario

### COM04

Aplicar e interpretar el derecho sanitario para su utilización en la práctica clínica tanto a nivel de la responsabilidad profesional y social, como de los aspectos éticos asociados a la prestación sanitaria.

### COM05

Comprender, interpretar y aplicar las normas reguladoras de las actividades y funciones de los profesionales sanitarios relativos a la gestión clínica de acuerdo al marco jurídico del sector sanitario.

### COM08

Desarrollar capacidades metodológicas e instrumentales en investigación epidemiológica y evaluación de centros, servicios, tecnologías y programas sanitarios.

## CONTENIDOS DE LA ASIGNATURA

- Conceptos de evaluación económica. Economía de la salud.
- Criterios de eficacia, eficiencia, efectividad, equidad, rendimiento, rentabilidad.
- Evaluación económica aplicada al ámbito sanitario.
- Tipos de análisis de evaluación económica: Análisis coste-minimización, coste-efectividad, coste-beneficio y coste-utilidad.
- Farmacoeconomía.
- Evaluación de tecnologías sanitarias.
- Modelos de gestión financiera en instituciones sanitarias.

- Control económico y gestión financiera.
- Financiación y gestión presupuestaria.
- Gestión de costes. Instrumentos de control del gasto farmacéutico.
- Análisis de inversiones.
- Fiscalidad en los servicios sanitarios. Evaluación clínica y económica.
- Pago por objetivos.
- Financiación territorial.
- Contratación de servicios y establecimientos sanitarios.
- Colaboración público-privada y gestión de infraestructuras sanitarias.
- Fundaciones sanitarias y otros modelos de gestión (concesiones, empresas mixtas, etc.).
- Control económico y financiero de los servicios externalizados.

Estos contenidos se desarrollarán por medio del siguiente programa:

**Tema 1: Contabilidad: Conceptos básicos**

- 1.1. Introducción
- 1.2. Breve historia de la contabilidad
- 1.3. Definición de contabilidad
- 1.4. La contabilidad en la toma de decisiones
- 1.5. Clases de contabilidad
- 1.6. Cualidades de la contabilidad
- 1.7. El cierre contable a final de año
- 1.8. Estados financieros

**Tema 2: Finanzas de la empresa. Análisis económico-financiero. Parte I**

- 2.1. Documentos contables básicos
- 2.2. Finanzas operativas. Análisis
- 2.3. Análisis del balance

**Tema 3: Finanzas de la empresa. Análisis económico-financiero. Parte II**

- 3.1. Análisis económico-financiero
- 3.2. Finanzas operativas. Diagnóstico
- 3.3. El estado de flujos de efectivo
- 3.4. Finanzas estructurales. Conceptos básicos de finanzas a largo

**Tema 4: Planificación y control**

- 4.1. Introducción a la planificación y gestión de control
- 4.2. El control de gestión empresarial
- 4.3. Toma de decisiones generales de explotación
- 4.4. Otras decisiones de explotación
- 4.5. El proceso presupuestario
- 4.6. La planificación

### **Tema 5: Fundamentos de Economía de la Salud**

- 5.1. Introducción
- 5.2. Economía de la salud
- 5.3. Gasto sanitario y financiación
- 5.4. Análisis económico-sanitario

### **Tema 6: Fundamentos de Farmaeconomía**

- 6.1. Introducción
- 6.2. Eficacia, efectividad y eficiencia
- 6.3. ¿Valen lo que cuestan los medicamentos?
- 6.4. Costes
- 6.5. Análisis de impacto presupuestario

## **CRONOGRAMA ORIENTATIVO DE LA ASIGNATURA**

### **Unidades 1 y 2**

Semana 1

### **Unidad 3 y 4**

Semanas 2

### **Unidad 5**

Semanas 3

### **Unidad 6**

Semana 4

Nota: La distribución expuesta tiene un carácter general y orientativo, ajustándose a las características y circunstancias de cada curso académico y grupo clase.

## ACTIVIDADES FORMATIVAS

ACTIVIDAD FORMATIVA	HORAS	HORAS DE INTERACTIVIDAD SÍNCRONA
Clases teóricas	15	3
Clases prácticas	23	18
Foros	5	0
Trabajos individuales	73,5	0
Trabajos colectivos	30,5	0
Examen virtual	3	3

## EVALUACIÓN

SISTEMAS DE EVALUACIÓN	MÍNIMO	MÁXIMO
Evaluación de contenidos teóricos	20	50
Evaluación de contenidos prácticos	20	50
Evaluación de los trabajos	20	50
Evaluación de los Foros y Tutorías	10	20
Total	70	170

## Criterios desarrollados de evaluación

### 1. Evaluación de conocimientos teórico-prácticos.

**Evaluación de contenidos teóricos:** Valoración a través de las pruebas test y de desarrollo teórico incorporadas al examen escrito y presencial de la materia.

**Evaluación de contenidos prácticos:** Valoración a través de las pruebas de casos y ejercicios prácticos incorporadas al examen escrito y presencial de la materia.

### 2. Evaluación de los Foros y Tutorías.

Valoración del profesor sobre la participación del alumnado (frecuencia y calidad de las aportaciones en la actividad formativa).

### 3. Evaluación de trabajos.

**Evaluación de los trabajos:** Valoración de la corrección de los ejercicios y trabajos individuales o colectivos por parte del profesorado.

ACTIVIDAD FORMATIVA	% CALIFICACIÓN FINAL
Participación en el foro	10%
Trabajo individual	25%
Actividad colaborativa	15%
Prueba: test	25%
Prueba: casos prácticos	25%

## Sistemas de evaluación

El sistema de calificaciones (R.D. 1125/2003, de 5 de septiembre) será:

0 – 4,9 Suspenso (SS)

5,0 – 6,9 Aprobado (AP)

7,0 – 8,9 Notable (NT)

9,0 – 10 Sobresaliente (SB)

La mención de “matrícula de honor” podrá ser otorgada a alumnos que hayan obtenido una calificación igual o superior a 9,0. Se podrá conceder una matrícula por cada 20 alumnos o fracción.

### Criterios de Calificación

En la calificación final de la asignatura se pondera la nota de dicha prueba final con el resto de los elementos de valoración, con porcentajes variables de ponderación de los distintos conceptos, en función de los contenidos específicos de la materia y asignatura. Los porcentajes concretos de ponderación en cada asignatura figuran en la descripción de las materias.

Todas las calificaciones serán accesibles a través del Campus Virtual, en la zona privada del alumno.

Para presentarse a la prueba final de las asignaturas cursadas se deben cumplir con los siguientes requisitos previos:

- Haber participado al menos tres veces en el foro.
- Haber enviado el trabajo académico.
- Haber participado en las tres fases del trabajo colaborativo.

## BIBLIOGRAFÍA

### Básica

- Abellán, J. M., Campillo, C. (2020) Economía de la salud (y más) de la COVID-19. Asociación de Economía de la Salud
- Barea Tejeiro, J. (1993) "El hospital, empresa de servicios". Conferencia inaugural de las primeras Jornadas de Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios. Hellín, enero de 1993.
- Creixans Tenas, J., Arimany Serrat, N. (2018) Situación económica y financiera de los hospitales privados en cuatro Comunidades Autónomas españolas. Universitat de Vic.
- Falguera Martínez-Alarcón, J. (2002) La contabilidad de gestión en los centros sanitarios. Universitat Pompeu Fabra.
- Gutiérrez López, C., Mauriz, J. L., Culebras, J. (2015) "El cuadro de mando integral como instrumento de gestión en la nutrición clínica". Nutrición Hospitalaria.
- Soto Álvarez, J. "Estudios de farmacoeconomía: ¿por qué, ¿cómo, ¿cuándo y para qué?". Medifam [online] 2001; vol. 11, n.º 3

### Complementaria

- Amat y Oriol, J. M. (2003) El control de gestión: una perspectiva de dirección. (6.ª ed.) Madrid: Gestión 2000.
- Barreiro, S. (2019) "Gestión de costos en salud". Curso anual de auditoría médica hoy.
- Cuervo, A. (2008) Introducción a la administración de empresas. (6.ª edición) Madrid: Thomson Civitas.
- Esteban Salvador, L. (1998) La contabilidad de gestión como herramienta para la toma de decisiones. Universidad de Zaragoza Lira, P. (2016) Apuntes de finanzas operativas: lo básico para saber operar una empresa financieramente. Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Muñoz, R. (2010) Contabilidad financiera. Madrid: International Technical & Financial.
- Gimeno, J. A., Rubio, S., Tamayo, P. (2006) Economía de la salud: instrumentos. Booksmedicos.org.
- Hidalgo, A., Coruguedo, I., Llano, J. (2000) Economía de la salud. Pirámide.

- Irigorri, N., Triana, P. A. (2006) "Metodología del análisis de costo-efectividad (ACE) en la práctica clínica". Revista de Investigaciones en Social y Salud.
- Mallo Rodríguez, C. y otros. (2000) Contabilidad de costos y estratégica de gestión. Madrid: Pearson Prentice Hill.
- Muñoz, R. (2010) Contabilidad financiera. Madrid: International Technical & Financial. Ross, Westerfield, Jaffe y Jordan. (2011) Core principles and applications of corporate finance. (Global edition) McGraw Hill.
- Prieto, L. y Sacristán, J. A. (2003) Problems and solutions in calculating qualityadjusted life years (QALYs). U.S. National Library of Medicine.
- Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad (PGC).
- Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad (PGC).
- Real Decreto 1515/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad de Pequeñas y Medianas Empresas y los criterios contables específicos para microempresas (PGC-PYMES).
- Sastre Peláez, F. (2010) Contabilidad empresarial. Madrid: LID-Comillas.
- Ulises Garay, O., Caporale, J. E., Pichón-Riviere, A., García Martí, S., Mac Mullen, M. Augustovski, F. (2011) "El análisis del impacto presupuestario en salud: puesta al día con un modelo de abordaje genérico". Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública; 28(3):540-547.

